



ЭКОНОМИКА СЕМЬИ АБАМАЛЕК-ЛАЗАРЕВЫХ¹

Комплекс уральских владений Лазаревых начал формироваться в конце XVIII века, когда представитель второго поколения российской ветви этого армянского рода придворный ювелир Иван Лазаревич Лазарев получил российское дворянство и купил Чермозский и Хохловский заводы из уральских владений Строгановых. В 1860-х гг. Пермское имение, которым к тому времени владел его племянник, Христофор Екимович Лазарев, состояло из 954 тыс. десятин земли, 4 металлургических заводов (Чермозского, Кизеловского, Полазненского и Хохловского), Усольско-Ленвенских соляных промыслов, железных рудников и слабо разработанных Кизеловских и Нижнегубахинских каменноугольных копей.

Бюджетные сведения Пермского имения за 1861-1872 гг. содержатся в архивном деле «Счет капитала» за 1861-1884 гг. Судя по этим архивным данным, в 1861-1872 гг. ежегодная валовая прибыль имения составляла 162,7 тыс. руб.

Если исключить расходы на содержание столичных контор имения, пенсий служащим и расходы владельцев на поездки по управлению имением (21 тыс. руб. в год), то прибыль составит _____ тыс. руб. в год.

Источниками прибыли являлись, прежде всего, заводские отрасли: металлургия (35,8%) и солепромышленность (20%). 38% прибыли поступило от Пермского земельного имения (в основном это были оброки мастеровых и крестьян). Прибыль от других статей составляла _____ % или _____ тыс. руб.

Поскольку в среднем _____ тыс. руб. (61,5% прибыли) ежегодно требовалось выплачивать в качестве процентов по займам, то фактически в распоряжении владельцев оставалось _____ тыс. руб. в год на прочие расходы.

На личные расходы Лазарева ежегодно тратилось 66,2 тыс. руб.

Вопрос: Хватало ли доходов имения на содержание владельца?
_____ (Да/Нет).

¹ Все цифры, используемые в задаче, подлинны.

Главной статьей личных расходов (30 тыс. руб. в год) были траты по найму и содержанию петербургской квартиры и прислуги в ней.

Другими постоянными статьями расхода были содержание дома в Москве (4 тыс. руб.), Плещеевского дома (усадебный в подмосковном имении - 9 тыс. руб.), пожертвования Лазаревскому институту восточных языков и разным лицам (10 тыс. руб.) и на вынужденное, из-за тяжелой болезни, пребывание владельца за границей или на другие личные расходы (_____ тыс. руб.).

В 1865 г. Лазареву была представлена записка о расходах на его содержание в 1857-1864 гг., на которой он пометил: «Читал, велики расходы. Нужно соразмерить и уменьшить». Но сокращения их не последовало, хотя по сравнению с дореформенными 1857-1858 гг., когда тратилось до 150 тыс. руб., уровень личных расходов снизился.

В этих условиях «движимый капитал» имения (под этим термином понимался оборотный капитал и расходы на новые постройки и оборудование на заводах) в 1861-1871 гг. вырос на _____% (с 2123,5 тыс. до 2427,8 тыс. руб.), или на _____ тыс. руб. в год. Но долг кредиторам за тот же период поднялся на 25,6% (с 1486 тыс. руб. до _____ тыс. руб.), или на _____ тыс. руб. в год. Как жаловался в 1872 г. в отчете наследникам имущества управлявший имением, «долги эти (более 2/3 которых составляли заимствования у ближайших родственников владельцев имения) были произведены большей частью с 1855 г. для беспрестанных пожертвований Лазаревскому институту восточных языков в Москве, основателями и покровителями которого были Лазаревы.

Бюджет Лазаревых в данный период в целом можно охарактеризовать как производительный. В отличие от многих помещиков Центральной России, уральские горнозаводчики вынуждены были большую часть средств направлять на нужды производства. Но использовалась полученная прибыль в основном непроизводительно.

В 1873-1885 гг., когда единоличной владелицей имения стала княгиня Е.Х. Абаменек-Лазарева, получившая двойную фамилию из-за пресечения мужской линии Лазаревых, рентабельность хозяйства несколько возросла. Сводные данные по расходованию чистой прибыли проводятся в аналитической записке 1905 г. Судя по данным годовых отчетов за 1873-1876 и 1878-1885 гг., средняя ежегодная чистая прибыль, за вычетом выплат по займам (сократившихся до 43,7% общей суммы прибыли), составила 159,5 тыс. руб.

Отраслевая структура источников прибыли изменилась незначительно: появляются доходы от продажи каменного угля (7,1% прибыли), рост добычи которого связан с открытием в конце 1870-х гг. движения по Уральской горнозаводской железной дороге, и снижается доля «доходов от лесов и земель» Пермского имения (17,7%), что вызвано сокращением поступлений крестьянских оброков. В то же время появляется статья совершения выкупных сделок с крестьянами (_____%). Доля металлургии сократилась до 25,4%, а солепромышленности до 11,9%. Прочая прибыль составила 3,9%.

Личные расходы владелицы имения Е.Х. Абаменек-Лазаревой сократились по сравнению с расходами ее отца Х.Е. Лазарева примерно в 2,4 раза. Княгиня на свои личные нужды тратила в год 28 тыс. руб., что равняется примерно _____% чистой прибыли имения. Сходную цифру приводил ее сын С.С. Абаменек-Лазарев. «Владелица пермского имения всегда показывала пример крайней бережливости, - отмечал он в 1889 г. в своей инструкции по управлению имением, - и она брала из оборота на прожиток минимум того, что ей необходимо было, так как вместе с мелочными расходами и разными экстренными расходами она всегда ограничивалась суммой от 20 до 30 тыс. руб.».

Со второй половины 1880-х гг. по 1916 г. хозяйством руководил Семен Семенович Абаменек-Лазарев (муж Марии Павловны Демидовой, внучки Авроры Карловны Демидовой-

Карамзиной²). В результате проведенных С.С. Абамялек-Лазаревым изменений в бухгалтерской отчетности хозяйства сведения о расходовании прибыли стали заноситься в так называемые приложения к годовым отчетам по всем имениям, где был введен специальный раздел «Общая сумма прибылей».

Всего за 27 лет было получено 26237,6 тыс. руб. чистой прибыли (имеется в виду прибыль за вычетом уплаченных процентов по займам), или в среднем _____ тыс. руб. в год, что в _____ раз превышает показатель 1861-1872 гг.

Кроме того, было погашено строительного капитала (отчислено из прибыли на амортизацию) 5017,9 тыс. руб. (185,8 тыс. руб. в год). Таким образом, всего был получен валовый доход в размере _____ тыс. руб. (1157,6 тыс. руб. в год). Треть ежегодной прибыли приносили металлургия (_____ тыс. руб.). Прежней осталась доля прибыли «от лесов и земель» при трехкратном возрастании ее абсолютных размеров за счет развития торговли лесом. Взамен потерявшей сколько-нибудь заметную роль в бюджете хозяйства солепромышленности (1,24%) все большую роль стали играть новые виды имущества. Так, от средств, вложенных в ценные бумаги, было получено 10% прибыли (_____ тыс. руб. в год).

В конце 1880-х гг. расчеты по долгам опережали другие статьи расходов. В 1887 г. при общей сумме прибыли 162,8 тыс. руб. на уплату долгов было потрачено 421,5 тыс. руб., для чего пришлось пойти на снижение размера _____ (Основного/Оборотного) капитала.

Погашение задолженности было одной из главных целей предпринимательской стратегии С.С. Абамялек-Лазарева. В 1889 г. он писал по этому поводу: «Пока есть долги или обязательства, надо их погашать... Хотя часто бывают избытки доходов над расходами, надо не только их употреблять на погашение долгов, но и время от времени проверять себя и рассчитывать, нельзя ли без вреда для дела уменьшать оборотный капитал и погасить часть долгов, чтобы этим путем уменьшить платеж процентов... Ничего вернее нет на свете, как уплаченный долг».

На новые постройки было израсходовано за 27 лет - 5883,4 тыс. руб. В 1894-1895 гг. на эти цели тратилось по 165 тыс. руб. в год, в 1898-1900 гг. - по 280-350 тыс. руб. Впоследствии объем расходов снизился до 126-206 тыс. руб., но в 1907-1909 гг. не опускался ниже 500 тыс. в год (около 30% прибыли). Однако в период предвоенного промышленного подъема расход по этой статье понизился. Могло ли это быть связанным с завершением модернизации горно-металлургического хозяйства Абамялек-Лазаревых? _____ (Да/Нет).

Другой областью производительного применения полученной прибыли служили отчисления в оборотный капитал. В 1887-1913 гг. по этой статье было всего израсходовано 7769,9 тыс. руб. За вычетом 1197,6 тыс. по операциям уменьшения оборотного капитала остается _____ тыс. руб., что составляло 21% чистой прибыли, следовательно, даже более 15%, планировавшихся С.С. Абамялек-Лазаревым в 1905 г.

В отличие от предыдущего периода, когда доходы имения в лучшем случае покрывали личные расходы владельцев, отчисления на новые постройки и пополнение оборотного капитала, при С.С. Абамялек-Лазареве большая часть прибыли оставалась невостребованной. Причина заключается в том, что появились возможности для вложения капитала в другие отрасли. В условиях экономического кризиса и депрессии начала XX века владелец предпочитал инвестировать свободные средства в более надежные и ликвидные активы, а именно (отметьте три правильных варианта):

² Больше информации о семьях Демидовых и Абамялек-Лазаревых ищите на сайте www.vekavrory.ru

- в процентные бумаги в России
- в столичную городскую недвижимость
- в драгоценности
- в сельское хозяйство
- в образование капитала за границей

По сути покупка ценных бумаг за границей являлась способом создания _____ (Основного/Запасного) капитала. По правилам счетоводства, принятым в хозяйстве Абамелек-Лазаревых, они числились отдельной строкой по «счетам баланса».

После кончины С.С. Абамелек-Лазарева осенью 1916 г. в ответ на предписание его вдовы Марии Павловны Абамелек-Лазаревой (Демидовой) о выдаче ей денег на текущие расходы, управляющий именем Пепеляев следующим образом описывал порядок удовлетворения личных нужд при прежнем владельце: «За последние 10 лет доходы Пермского имения достигали 1,5 млн руб. в год, но брать из них можно было только половину, чего С.С. Абамелек-Лазарев и придерживался строго. Но, беря эту половину, князь расходовал из нее на прожиток 150 тыс. руб. в год вместе с содержанием здешнего дома. Остальное же помещал в процентные бумаги».

Вопрос: На какую сумму были у князя процентные бумаги (без учета процентного дохода)? Ответ: _____ тыс. руб.

Можно предположить, что расходы С.С. Абамелек-Лазарева не ограничивались суммами, изымаемыми из доходов Пермского имения. Обнаруженный в архиве счет доходов и расходов за 1888-1891 гг. по имуществу (двум имениям в провинции и дому в Петербурге), доставшемуся князю в наследство от отца, свидетельствует, что эта собственность ежегодно приносила князю около 30 тыс. руб. чистого дохода. Но данные о расходах очень лаконичны и не позволяют делать каких-либо выводов. Учтем и то обстоятельство, что в 1890-х гг. С.С. Абамелек-Лазарев приобрел 3 доходных дома (один из них совместно с другим владельцем) в Петербурге за 660 тыс. руб., сведения о которых отсутствуют в сводной отчетности по всем имениям Абамелек-Лазаревой. Вероятно, они были куплены отчасти на средства, полученные от родовых владений отца.

Накануне Первой мировой войны ежегодные личные расходы С.С. Абамелек-Лазарева возросли почти десятикратно, превысив 250 тыс. руб. Они складывались из расходов князя и его супруги в России (2/3 расходов) и за границей (_____ тыс. руб.). В Петербурге основная часть затрат, очевидно, была связана с обустройством купленных домов на Миллионной ул. и набережной Мойки. Работы в одном из домов велись под руководством архитектора А.И. Фомина, которому удалось спроектировать особняк, признанный одним из лучших образцов неоклассического стиля северной столицы. В доме располагалась собранная владельцем коллекция оружия, монет, фарфора и картин, включенная при Советской власти в собрания Государственного Эрмитажа, Русского и других музеев. Заграничные расходы были связаны с обустройством и проживанием Абамелек-Лазаревых на виллах в Риме и под Флоренцией.

Большая часть ценных бумаг находилась на хранении в иностранных банках. Эти средства не использовались в финансировании хозяйства, а получаемые от процентных бумаг доходы тратились на **(выберете два правильных варианта)**:

- покупку новых бумаг
- проживание владельцев за границей
- содержание родственников Демидовых и Лазаревых
- открытие образовательных учреждений в Европе
- приобретение уникальной коллекции оружия

